



技术进步让我们做到全世界领先水平,进入理性竞争并与战略伙伴共谋发展,赢得了行业瞩目和尊重。在今后的工作中,我们要进一步做好人才培养、技术提升,做好团队精神与物质结合的激励机制,与阿米巴经营密切挂钩,不断摸索、实践和优化改进,让员工工作安全舒心、有目标、有保障、有分享。

通威集团董事局刘汉元主席



2018年,通威在光伏制造的全球竞争优势得到进一步提升,在全球的龙头地位得到进一步巩固。这些成绩的取得,与永祥股份全体员工过去一年艰苦卓绝的努力密不可分,在此代表集团总部对永祥股份全体员工表示真诚的感谢,并祝愿通威制造在全球的龙头地位不断巩固,创造更大的辉煌!

通威集团褚玉娇总裁

新年致辞

扬帆远航 锐意进取

尊敬的各界朋友,亲爱的永祥家人:
新年好!

一元伊始,万象更新。

告别了难忘的2018年,迎来了崭新的2019年,值此新年来临之际,我谨代表四川永祥股份有限公司经营班子,向长期支持、帮助和关心永祥事业发展的社会各界、新老朋友致以节日的祝福和真诚的感谢,向团结协作、爱岗敬业的永祥人及默默支持的员工家属们致以衷心的感谢,祝愿大家新年吉祥,阖家欢乐,万事如意!

过去的2018年,是永祥第一个三年管理提升的阶段性收官之年,也是永祥逆势突破的发展之年。公司在董事会刘主席、管董事长、褚总裁的坚强领导下,在各级干部的紧密协作下,在全体同仁的努力拼搏下,围绕“效能提升、价值营销、创新驱动、文化引领”的经营管理思路,实施“双轮驱动”,尤其是阿米巴班组建设,将管理提升工作推向深入,两个高纯晶硅项目投产,进一步奠定了永祥在全球高纯晶硅的行业地位。成绩的取得,与大家团结一致、奋力拼搏,创先争优的努力分不开。

党的十八大以来,党和政府积极鼓励、支持、引导民营经济发展,习近平总书记民营企业座谈会上的重要讲话,旗帜鲜明宣示了党中央毫不动摇支持民营经济发展的坚定立场,明确提出六个方面政策举措,为促进民营经济健康发展吹来强劲东风。在此大好环境下,2019年,必将是永祥股份乘势扬帆远航、锐意进取的一年,践行“科技创新,文化引领;双轮驱动,高效经营”的经营管理思路,我们必须确保装置的安全、稳定、满负荷、长周期稳定运行,这是发展的根本基础,也是最大的效益。持续开展科技创新,决胜未来可持续发展,公司鼓励全体员工参与创新管理,培育技术能手,建立健全创新激励机制,鼓励员工不断追求进步;我们将继续深入实施双轮驱动,抓两头,促中间,履职尽责,精细化管理,夯实经营基础,筑牢龙头地位,从胜利走向新的更大的胜利。

我们务必牢记刘汉元主席“效率决定效益、速度决定生死、细节决定成败”三个决定重要思想,认真落实“认识到位,认知到位,责任到位,执行到位”四个到位的重要指示,迎接更大的机遇与挑战,众志成城,同心同德,为打造行业技术领先、指标最优、成本最低、效率最高、竞争优势最强、可持续发展的世界级高纯晶硅龙头企业而努力奋斗!

最后,再次衷心祝愿大家身体健康、阖家欢乐、万事如意!

永祥股份董事长兼总经理
段雍
2019年1月

逐梦前行 全力打造 高纯晶硅世界级龙头企业

永祥股份 2018 年度高管述职会议成功举行,总结 2018,谋定 2019!



刘汉元主席出席永祥股份 2018 年度高管述职大会,并与参会高管合影留念

1月18日,永祥股份2018年度高管述职会议成功举行。通威集团董事局刘汉元主席出席并作重要指示。集团褚玉娇总裁,通威股份董事、通威太阳能董事长谢毅,通威股份监事会主席邓三,集团人力资源部部长易继成等领导出席会议。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍及公司高管作2018年度述职报告,永祥股份部门负责人及干部参会,内蒙古通威高纯晶硅公司视频参会。

本报记者 龙小龙 唐黄之



刘汉元主席视察永祥新能源公司



永祥股份董事长兼总经理段雍作述职报告

科技创新降本增效 打造核心竞争力

本次述职会上,永祥股份副总经理、永祥树脂执行总经理周宗华,永祥树脂副总经理、永祥新材料总经理杜炳胜,永祥多晶硅总经理兼永祥硅材料总经理袁中华,通威绿能电力总经理宋晶晶,永祥股份安全环保总监罗海钊,永祥股份副总经理袁斌,永祥股份副总经理、永祥新能源总经理甘居富分别汇报了各自分管工作或体系2018年度工作开展情况和2019年工作计划。

段雍在述职报告中回顾了2018年永祥股份经营管理情况,实施管理提升三年以来的发展变化,汇报了2019年经营思路和目标。段雍表示,2018年在刘主席和褚总正确领导下,在主席“三个决定”和“四个到位”的指引下,围绕公司十六字经营方针,着力实施“经营+基建”双轮驱动,“阿米巴+班组建设”和“工匠精神+专业技能”的深化

打造取得了较好的成效,公司上下亮点频出,从干起来到顺起来,好起来,未来还将精起来,强起来。

段雍表示,2019年随着乐山、包头两个高纯晶硅项目相继投产,公司高纯晶硅产能规模将达到8万吨,同时也是新一轮管理提升工作开局之年,公司将围绕“科技创新、文化引领;双轮驱动、高效经营”的经营管理思路,借力安全标准化和国务院安委办三年安全专家检查,继续紧盯安全、质量,结合“阿米巴经营”和“班组建设”双轮驱动,“抓两头,促中间”,持续发力科技攻关,强化降本增效,努力做强内生竞争力,将永祥打造成为绿色安全、高质量发展的现代化工厂。2019年,全体永祥人拥抱梦想,心怀强烈的自豪感和坚定的发展信念,撸起袖子玩命干,努力奔跑,为打造高纯晶硅的世界级龙头企业而追梦前行。

让员工有目标、有保障、有分享

褚总用“全新”一词表达了出席本次永祥股份高管年度述职会议的感受,并表示从大家的述职报告中,看到生产经营指标、项目建设、环保安全各项工作均不断刷新历史,达到了历史最好的水平。所有的“新”,可以看出永祥已经准备好以全新的面貌迎接新一年的全新挑战,令人振奋!

褚总表示,2018年,通威在光伏制造的全球竞争优势得到进一步提升,在全球的龙头地位得到进一步巩固。这些成绩的取得,与永祥股份全体员工过去一年艰苦卓绝的努力密不可分,在此代表集团总部对永祥股份全体员工表示真诚的感谢,并祝愿通威制造在全球的龙头地位不断巩固,创造更大的辉煌!

刘主席在讲话中高度肯定了永祥多晶硅、新材料、硅材料、树脂在过去一年的发展和进步,并指出,树脂生产装置三年,内在的电解离子膜运行多年效能依然保持高水平;新材

料是目前所见到的管理最好的水泥厂,在规模、地理位置、原材料等多方面没有优势的情况下,实现了三倍于同行的效益;多晶硅每一个管道阀门防腐维护如同新设备,体现了工作的安全和谨慎;硅材料通过数据管理做到了“拉好”和“切好”,厂区环境优美,处处焕发生机;新项目建设说到做到,赢得了行业瞩目和尊重。

在今后的工作中,我们要进一步做好人才培养、技术提升,做好团队精神与物质结合的激励机制,与阿米巴经营密切挂钩,不断摸索、实践和优化改进,让员工工作安全舒心、有目标、有保障、有分享。

全面发力 舞好科技“龙头”

1月13日,永祥股份管理干部述职大会在永祥新能源办公楼报告厅顺利举行。会上,永祥股份各公司总经理助理、股份经理以上共23名人员作了述职,对2018年取得的成绩以及工作中的亮点作了全面展示,并对2019年各项工作提出了切实可行的计划和目标。

段雍指出,2018年,永祥围绕双下沉,致力于提升效能,提升服务,提高满意度,真正能够打造“军队、学校、家庭”的氛围;同时在全面对标管理上取得了丰硕的成绩,价值营销、价值采购跑赢市场,始终走在市场前沿,做到了满销、俏销。展望2019年,段雍要求,全体永祥人要紧紧围绕“科技创新,文化引领;双轮驱动,高效经营”的“十六字”经营管理思路,在集团文化引领下,全面发力科技创新、技术攻关,舞好科技“龙头”,充分利用科技创新助推永祥实现新跨越、新发展;继续做好价值采购,全面协同生产,抓两头促中间,真正做到高效经营;继续以安全标准化为抓手,实现“零事故”目标。段雍强调,在新一轮能源革命背景下,太阳能光伏发电已经成为人类当前及未来新能源发展主要选择,未来的发展前景广阔。2019年,我们拥有梦想、怀有梦想,撸起袖子加油干,努力奔跑,用我们的满腔热血去追逐梦想,为打造高纯晶硅的世界级龙头企业而追梦前行!

《乐山日报》头版头条 再次聚焦永祥股份

本报讯(记者 唐黄之)1月11日,《乐山日报》头版头条聚焦永祥股份发展,以《永祥股份:科技创新引领高质量发展》为题,专题报道了永祥股份科技创新、技术成果以及产业发展对地方发展的深远意义。这也是继2018年12月29日后,《乐山日报》一个月内第二次头版聚焦永祥股份。

报道指出,永祥股份“乘东风”,正以饱满的热情,引领行业发展,为乐山市产业转型升级、新旧动能转换、光伏产业集群化发展、打造“中国绿色硅谷”发展战略起到重要的推进作用。2018年以来,永祥股份获国内上百家主流、行业媒体多次聚焦。中央电视台、新华社、人民网、《四川日报》、四川卫视、新浪四川、四川新闻网、《乐山日报》等国家及省市主流媒体多次走进永祥现场聚焦,高度关注永祥发展。此次《乐山日报》一个月内两次头版聚焦永祥,再次彰显了永祥作为四川省、乐山市核心企业所展现的强大发展实力。

奋斗
2018

迈向全球一流企业



2018年8月17日,四川省委书记彭清华莅临永祥新能源高纯晶硅项目现场调研



2018年1月26日,刘汉元主席视察永祥新能源高纯晶硅项目建设

永祥

2018年十大新闻盘点

2018年对于永祥股份注定是不平凡的一年。回望这一年,永祥股份不忘初心,乘风破浪,围绕“效能提升、价值营销、创新驱动、文化引领”方针,坚持“经营+基建”双轮驱动,生产经营、管理状况良好,年度内,各公司生产经营可圈可点;这一年,永祥股份第一个三年管理提升工作顺利收官,成效明显,助推永祥迈向全球一流新能源企业;这一年,永祥内蒙古包头、四川乐山两个高纯晶硅项目顺利建成投产,永祥晶硅产能将达到8万吨/年,跨入全球第一军团!

2018年,我们用新闻和镜头记录、见证了这不平凡的一年,我们为永祥取得的成绩感到骄傲与自豪,展望未来,我们将与永祥一起,迈向2019,书写新的篇章!

本报记者 龙小龙 唐黄之



2018年2月24日,乐山市委书记彭琳,市委副书记、市长张彤调研永祥新能源高纯晶硅项目建设

1 高屋建瓴 指路导航

刘汉元主席先后5次视察永祥股份,就经营管理和项目建设作出重要指示,激励永祥超越自我、稳步前行

2018年1月26日,刘主席视察永祥股份并勉励永祥“以安全为前提,量力而行,扬长避短,相信2018年的永祥一定能够交出一份更漂亮的答卷”;5月21日,刘主席赴永祥新能源项目建设现场视察,要求永祥坚持精益求精,进一步优化现场管理水平,提升现场安全管理标准,提升化工企业的可靠性与稳定性;7月31日,永祥股份在采购、销售工作取得的成绩上,继续思考如何形成战略协同,形成产

业链上下游企业彼此之间的价值共享;要具有双向思维和换位思考,在采购与销售环节做到极致时兼顾上下游的链条,从而使产业链协作、合作形成更大的共识;11月、12月,刘主席在视察包头、乐山高纯晶硅项目时指出,希望随着乐山、包头两地新项目的建成投产,永祥股份专注晶硅生产环节,发挥核心优势,携手合作伙伴在光伏领域做大、做强,相互成就,实现价值共享,构建健康的合作关系,迎接光伏平价上网的到来。

2 实力见证 桂冠闪耀

永祥股份2018年度荣获多项重磅荣誉

2018年,永祥股份荣获政府、行业、战略合作伙伴授予的多项重磅荣誉,这些殊荣成为永祥经营管理、发展实力的最好见证。

1月3日,永祥多晶硅荣获四川省科技进步二等奖;1月22日,永祥股份荣获“国家高新技术企业”称号;9月21日,永祥多晶硅荣获四川省专利奖一等奖;11月20日,四川省民营经济健康发展大会上,永祥再次荣获“优秀民营企业”重磅荣誉;11月23日,在乐山市工业暨民营经济健康发展大会上,永祥股份董事长兼总经理段雍应邀出席并作主题发言,永祥股份荣获“新

认定的国家高新技术企业2017年度税收收入库收入首上台阶奖金50万元”奖励;11月,永祥多晶硅先后获得2018年度“光能杯”CREC评选年度“优秀光伏材料企业”、“中国好光伏”2018年度“最佳光伏材料供应商”、2018年“北极星杯”“最受欢迎十大光伏原材料及辅料品牌”、2018“科维杯”OFweek2018“卓越光伏材料商”等殊荣;2018年,永祥股份董事长兼总经理段雍先后获评“年度环保人物”、“优秀中国特色社会主义事业建设者”称号。这些荣誉的取得,有力地彰显了公司的影响力和发展活力。



2018年8月,永祥股份荣获第十二届中国品牌节“金谱奖”

3 匠人匠心 铸就非凡

永祥股份第一个三年管理提升工作顺利收官

2018年12月,《三年》永祥管理提升手册正式推出,永祥股份第一个三年管理提升工作顺利收官。

2015年9月,永祥管理提升小组成立,管理提升工作拉开帷幕,以三年为周期,以安全为切入点,全面实施管理提升。三年来,永祥收入增长2倍,2015年实现扭亏,2016年纳入通威股份上市公司平台,2017年利润跨入“十亿俱乐部”,2018年永祥晶硅产能规模达到8万吨,跨入全球第一军团。事故事件(含幸免事件、工伤事故)下降81.4%;永祥多晶硅三年来人均产量增长55%,人均销售收入增长48%、人均利润增长1倍,事

故事件降幅94.4%。三年实际产量增长达到60%;永祥树脂三年人均销售收入增长168%,人均利润增长20倍,离子膜电解装置连续运行30多月仍保持高电效状态;永祥硅材料从“多晶半熔铸锭到全熔铸锭到类单晶”、“P型单晶到N型单晶到半导体”、从金刚线80μm到70μm、60μm再到50μm,持续研发,技术指标做到行业一流;永祥新能源、内蒙古通威高纯晶硅融合十年技术积累,于2017年先后启动,“风清气正,以匠心,铸精品”,保障安全、进度和质量,展现了通威精神,相继在2018年建成投产。

4 巅峰启航 双翼齐飞

永祥股份两个高纯晶硅项目相继建成投产,奠定行业龙头地位

2018年,采用“第五代永祥法”的内蒙古通威高纯晶硅和永祥新能源两个高纯晶硅项目相继建成投产,呈双翼齐飞之势,标志着永祥股份在高纯晶硅领域巅峰启航,挺进全球第一军团。

10月31日,内蒙古通威高纯晶硅项目投产,技术、成本领跑行业;永祥新能源高纯晶硅项目于12月28

日建成投产,是目前全世界单体产能最大、综合能耗最低、技术创新最精、品质最优(满足N型单晶质量需求)、竞争力最强的生产线。随着两个高纯晶硅项目的投产,永祥产能规模达8万吨,登顶行业制高点,跨入全球第一军团,加速领跑行业,实现高纯晶硅“中国制造”,进一步缓解国内高品质晶硅依靠进口的局面。

5 文化引领 从形到实

永祥股份企业文化品牌形象持续提档升级,亮相主流媒体高达40次

2018年,永祥企业文化从形到实提档升级,品牌建设和传播不断取得实效。国内上百家主流、行业媒体多次聚焦,亮相主流媒体高达40次,荣获第十二届中国品牌节“金谱奖”,同时公司党建工作也迈上新台阶。

2018年,《环境保护》杂志两度聚焦永祥股份,专题报道永祥绿色高质量发展之路;5月5日,四川卫视《四川新闻》栏目推出“奋斗新时代”专题报道,聚焦永祥发展;7月19日,《中国环境报》记者深入永祥股份采访公司积极践行绿色发展、高质量

发展等相关工作情况;8月27日,由新华社、人民网、《四川日报》、新浪四川、四川新闻网、《乐山日报》等国家、四川省内主流媒体组成的记者团一行20人走进永祥见证绿色高质量发展;11月,央视财经频道交易时间栏目报道永祥高纯晶硅;10月30日、12月28日内蒙古通威高纯晶硅项目、乐山新能源高纯晶硅项目投产,新华社、人民网、中国改革报、21世纪经济报道、中国能源报、索比光伏网、北极星光伏网、黑鹰光伏等媒体高度聚焦。

6 安全环保 备受赞誉

永祥股份成功入围四川省首批“绿色工厂”,率先开启无煤时代

2018年,永祥股份安全环保、绿色发展工作备受赞誉,在乐山地区率先开启了“无煤时代”,并成功入围四川省首批“绿色工厂”。

1月23日,永祥股份“煤改气项目”投运介绍会成功举行,公司2台50蒸吨/小时燃气锅炉正式投运,每年可减排二氧化碳226吨、氮氧化物212吨,可节原煤15万吨,达到和超过清洁生产要求;3月5日,四川省环保厅、环境监测总站,省环科院、乐山市环境监察支队、五通桥区环境监察大队调研时高度评价永祥安全

环保工作;4月,永祥股份、永祥多晶硅、永祥新材料初评为“环保诚信企业”和“环保良好企业”;4月25日,永祥股份2018年环保公众开放日活动成功举行,近30名环保人士、居民代表应邀走进公司厂区实地参观,给予永祥股份“清洁生产”高度评价;6月,永祥股份全面发起安全承诺活动;6月3日,“美丽中国,我是行动者”六五环境日宣传活动启动仪式暨中国绿色发展论坛上,永祥股份继2017年后,再次被授予“中国环保社会责任企业”荣誉。

7 强强联合 决胜未来

永祥股份开启大额长单战略合作模式,隆基股份授予永祥“战略合作供应商”荣誉

2018年,永祥高纯晶硅以高品质、领先的指标、诚信的服务深得下游客户的信赖和认可,先后与隆基、中环等多家下游知名光伏企业签订70亿元大额长单,建立了战略合作伙伴关系,强强联合,优势互补,共赢发展。

2018年,环太集团董事长王禄宝、中环股份副总经理张长旭、协鑫集团董事长朱共山、阿特斯阳光电力集团董事长瞿晓华先后莅临永祥股

份参观、交流,高度赞赏永祥发展成绩。12月27日,隆基股份首届供应商大会成功召开,永祥股份被评为年度“战略供应商”,永祥提供的硅料产品获得高度肯定。大额长单的战略合作、企业强强联合,为永祥经营发展进一步形成市场支撑,有利于晶硅产品的稳健销售及巩固,提升市场占有率。而面对风起云涌的行业发展和市场形势,企业之间的强强联合,更有利于行业的健康稳定、高质量发展。

8 扛鼎大旗 不负重望

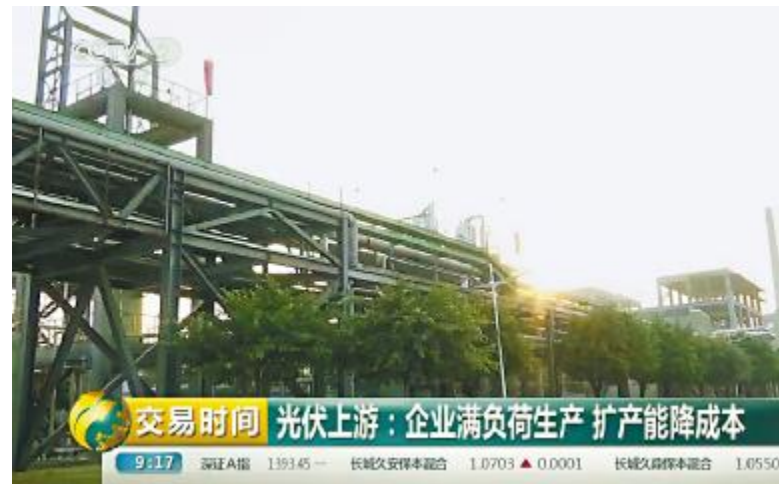
永祥股份2018年作为龙头企业获得省市领导重点关注和大力支持

2018年,永祥股份多次获得国家、省、市领导关心和大力支持,进一步坚定了绿色高质量发展的信心。

8月17日,四川省委书记彭清华莅临永祥新能源高纯晶硅项目现场调研,并给予永祥高度肯定,鼓励永祥坚持科技创新,打造高质量、高品质的拳头产品,走生态优先绿色发展之路,为治蜀兴川作出更大的贡献。此外,四川省委副书记、省长尹力,国家发改委运行局副局长李云卿,四川省委常委、省纪委书记、省监委主任王雁飞,四川省委常委、统战部部长、省总工会主席田向利,四川省副省长彭宇行,乐山市委

书记彭琳,乐山市委副书记、市长张彤先后莅临永祥股份、永祥新能源项目调研。

内蒙古通威高纯晶硅项目也得到了行业、地方领导高度关心与肯定。内蒙古自治区党委书记李纪恒,党委副书记、自治区主席布小林,中国有色金属工业协会、硅业分会会长赵家生,国家发改委外事处处长许豫东,内蒙古自治区党委常委、包头市委书记张院忠,内蒙古自治区党委常委、秘书长罗永纲,包头市委副秘书长、市长赵江涛,包头市委委员、统战部部长王征宇,包头市政协主席张世明先后调研内蒙古通威高纯晶硅,关心项目建设发展,安排部署解决实际问题,鼓励永祥再攀新高。



2018年11月,央视财经频道《交易时间》栏目聚焦永祥股份发展

9 逆势突破 使命必达

永祥股份2018年度生产经营良好,永祥树脂、永祥新材料再次突破

2018年,永祥股份坚持“经营+基建”双轮驱动,生产经营、管理状况良好,年度内,各公司生产经营可圈可点。永祥股份树脂PVC产量创历史新高,提前一个月完成挑战目标,业绩三倍于同规模的同行,永祥新材料数次刷新月度产销纪录,实行限量销售,超额完成年度挑战目标,取得历史最佳业绩,利润突破1.3亿大关。

今年受“531”新政影响,国内多晶硅企业开工率急速下滑,面对强大的压力,严峻的市场形势,作为永祥股份核心公司的永祥多晶硅,践行“123”行动计划,逆势突破,产能创历史新高,综合还原电耗、蒸汽消耗历史最低,综合成本在原来基础上继续下降,并实现安全零事故。整个永祥板块年度生产经营取得了良好的成绩。

10 布局谋篇 乘势发展

永祥股份发布“十六字”经营管理思路,明确2019年方向和目标

2018年12月31日,永祥股份发布了2019年“科技创新,文化引领;双轮驱动,高效经营”的经营管理思路。

2019年是永祥新一轮管理提升的第一年,面对民营经济健康发展的大好形势,同时也面对巨大的市场挑战和压力,为进一步做好生产经营管理,巩固成果,筑牢地位,全面完成公司下达的目标任务,永祥股份发布了“十六字”经营管理思路,明确了发展方向和目标:“科技创新,文化引领;

双轮驱动,高效经营”。十六字方针提纲挈领地部署了2019年经营管理工作,旨在号召公司在文化引领下,全体、全方位发力,持续开展科技创新,决胜未来可持续发展,继续深入实施双轮驱动,抓两头,促中间,履职尽责,精细化管理,夯实经营基础,筑牢龙头地位,从胜利走向新的更大的胜利,促进现有成熟经营公司持续实现突破,新投产公司内蒙古通威高纯晶硅和乐山新能源高效达产达标达标,引领高峰。

筑梦 2019

统率高纯晶硅的世界级龙头地位

永祥股份发布“十六字”经营管理思路,明确 2019 年方向和目标

科技创新 文化引领 双轮驱动 高效经营

本报记者 龙小龙 唐黄之

新年伊始,永祥股份发布了新的“十六字”经营管理思路——“科技创新,文化引领;双轮驱动,高效经营”,进一步明确了公司2019年前进的方向和目标。

自2015年以来,永祥股份连续四年坚持以“十六字”方针谋划全年生产经营管理大局,统领目标,明确方向,全体永祥人上下一心,团结协作,取得了优秀的业绩。2018年,永祥股份围绕“效能提升、价值营销、创新驱动、文化引领”十六字,坚持“经营+基建”双轮驱动,生产经营、管理状况良好,年度内,各公司生产经营可圈可点,随着乐山、包头两地高纯晶硅项目建成投产,永祥跨入全球晶硅第一军团。

2019年,是永祥新一轮管理提升的第一年,面对民营经济健康发展的大好形势,同时也面对巨大的市场挑战和压力,为进一步做好生产经营管理,巩固成果,筑牢地位,全面完成全年的目标

任务,永祥股份发布“十六字”经营管理思路,提纲挈领地部署了2019年经营管理工作,指出了目标和方向。

科技创新——居于世界前列,但不能满足于现状,要始终对标国内、国际先进,持续开展科技创新,决胜未来可持续发展。公司鼓励全体员工参与创新管理,深入开展合理化建议、小改小革、技术创新、重大科技攻关,培育技术能手,建立健全创新激励机制,鼓励员工不断追求进步,努力将工作做到极致,保持并进一步扩大各项技术指标。

文化引领——文化是最大的领导权,巩固文化成果,激活企业文化内驱力,通过喜闻乐见的文化活动,文化进入班组,让员工领会企业文化精髓,持续提升员工满意度,增强员工爱岗敬业、主人翁意识、集体荣誉感,持续打造“军队、学校、家庭”,在通威“追求卓越,奉献社会”企业宗旨和“为了生活

更美好”愿景的感召下,用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作。

双轮驱动——安全+环保,阿米巴+班组建设。安全环保是保障公司稳定健康发展的前提,要进一步做到本质安全,把安全操作标准不折不扣地落实到位,让安全理念植入潜意识,努力实现2019年各公司安全环保事故“0”目标。深入推进阿米巴经营和班组建设,进一步培养工段、车间级干部的经营管理能力,全面提升班组这一核心单元的技能和综合素质,夯实生产经营的基础。

高效经营——提高效率,优化流程,下沉服务。全面预算管理,有效组织利用资源,致力于工作价值最大化,包括价值采购、价值营销、价值财务等,强化履职尽责,培育工匠明星。各部门体系、全方位发力,促进现有成熟经营公司持续实现突破,新投产公司高效达产达标达效,引领高峰。



朝气蓬勃的永祥团队

2019, 永祥人这样干!

随着新一年的到来,永祥股份确定了新年的新目标,发布了2019经营管理思路,以崭新的面貌、高昂斗志、全新的状态迎接挑战,咬定青山不放松,撸起袖子加油干,努力奔跑,为打造高纯晶硅的世界级龙头企业而追梦前行!展望2019,永祥股份各公司、各部门蓄势待发,将紧紧围绕经营管理方针,紧跟时代发展潮流,全力以赴。



永祥股份董事、首席技术官 内蒙古通威高纯晶硅总经理 甘居富

2018年内蒙古通威高纯晶硅取得的成绩,是全体干部员工精诚团结,共同努力的结果,是大家兢兢业业,锐意进取的结果。

2019年,内蒙古通威高纯晶硅将进一步推动企业管理向精益管理迈进。全体干部员工将围绕“达产达标”、“员工队伍建设”、“班组建设”、“阿米巴”全面铺开工作。在提升效率、科技创新攻关实现达产达标;以技能培训发挥独特优势,激发团队活力,打造人才高地;各部门细化班组,明确班组成员岗位职责、

权限和任务,做到班组既要各自独立,又要相互协作支撑,以小班组的配合推动生产线运行流畅;将部门进行细化,每个阿米巴以巴长为小核心,制定计划,充分调动员工积极性,发挥全员智慧,达成预期效果。同时,培养全员工强烈的目标意识和达成目标的坚定决心,以及持续努力的行动,持续抓住创新、人才队伍建设、降本增效、履职尽责管理关键环节,坚持企业安全、稳定、长周期运行,打造一流企业。



永祥多晶硅总经理 永祥硅材料总经理 袁中华

2018年,永祥多晶硅系统性的将“123”行动计划落到实处:设备安全稳定连续运行,实现了降本和本质安全预设目标;标准化建设质量显著提升;班组建设实现了从“要我管”到“我要管”的良好转变;“阿米巴”实现了员工“肯干”到“会干”的全面提升。永祥硅材料员工在迷茫状态中,找到了前进的方向,步入了良性提升轨道。从点到面,从执行层到决策层,公司上下通过抓案例的方式,明确了“定目标、明分工,抓落实”的管理思路。

2019年,永祥多晶硅、永祥硅材料要提质提质再提质、降本降本再降本,紧盯目标,砥砺前行。永祥多晶硅以“123”行动计划2.0版为纲领,将各项具体措施持续深入推进。同时鼓励员工钻研技术,最终实现员工个人价值与公司发展双丰收。永祥硅材料把“定目标、明分工、抓落实”管理思路贯彻到底,重点推进两个攻关项目出成效,引入永祥多晶硅“设备非停为0”理念,切实提高硅材料设备保障能力,真正做到“切到位、拉出色”。



永祥股份财务总监 周斌

2018年是永祥股份迈向世界级高纯晶硅龙头企业的道路上具有里程碑意义的一年,包头、乐山两个新项目年内相继投产,永祥股份高纯晶硅年产能达到8万吨,跻身全球晶硅企业第一军团。同时也是永祥股份面对严峻的外部形势顽强拼搏的一年,永祥多晶硅产品质量大幅提升,单晶比例最高达到70%,永祥树脂、永祥新材料的烧碱和水泥产销量再创新高,永祥硅材料多项主要指标取得重大突破和提升。

新的一年即将来临,永祥股

份全体员工在董事会的正确领导下,在段总的带领下,认真践行“科技创新、文化引领、双轮驱动、高效经营”的经营管理思路,必将进一步提升,引领行业绿色高质量健康发展!财务团队也将紧紧围绕公司经营思路,进一步简化、细化、优化审批流程;在阿米巴上,引入阿米巴管理哲学,在永祥新能源、内蒙古通威高纯晶硅、永祥硅材料导入阿米巴,形成公司全覆盖;在降本增效上继续跟踪反馈、提炼推广。2019,全力以赴,使命必达。



永祥股份副总经理 崔东举

2018年“531”新政后对整个晶硅行业影响甚大,营销团队主动出击,积极采取应对市场行情的措施,始终践行“价值营销”理念,较好地完成了2018年的经营目标任务。销量又一次的做到了尽产尽销,价格始终保持行业领先,在整个销售网络方面进一步巩固与行业大客户和战略客户的合作关系,使公司品牌影响力不断提升。

2019年永祥股份“科技创新,文化引领;双轮驱动,高效经营”的经营管理思路,进一步明确

了公司前进的方向和目标。我与分管的团队将紧紧围绕该经营管理思路,始终做好市场的判断、捕捉、决策工作,提前开发布局客户,为永祥新能源和内蒙古通威高纯晶硅投产做好销售市场开发准备;针对2019年市场激烈的竞争行情和产能的不断增长,为确保永祥多晶硅、永祥新能源、内蒙古通威高纯晶硅3家公司的市场销售,进一步和国内一线大企业加强合作往来,以战略长单的方式锁定未来合作,为2019年营销工作奠定坚实基础。



永祥股份副总经理 永祥新能源总经理 李斌

2018年,是永祥新能源最具突破性的一年:在刘主席坚强领导下,在总裁、集团、股份总部的大力支持下,在以段总为核心的股份管理层的指导下,全体干部员工励精图治、砥砺前行,开启“5+2+2”的工作模式,2018年1月1日打下第一根桩,于12月26日还原打压,实现了投料试生产。该项目的正式投产,为打造世界级高纯晶硅企业及世界级清洁能源公司奠定了坚实的基础。

努力和成绩属于2018年,2019年我们还要再前进。2019年一季度达产达标后,公司将针

对工程建设的得失进行全方位的梳理,为后期工程总结总结经验,确保后期工程建设节点更可控、品质更可靠、效率更高。2019年,永祥新能源围绕“科技创新、文化引领、双轮驱动、高效经营”的经营思路,继续发扬工匠精神,始终对标国内、国际先进,持续开展科技创新;巩固文化成果,激活企业文化内驱力;在确保全年安全环保零事故前提下,推进“阿米巴+班组建设”,提高效率,优化流程,下沉服务,通过阶段性目标的达成,最终实现“3.4.5”的总体目标。



永祥树脂副总经理 永祥新材料总经理 杜炳胜

2018年永祥新材料积极贯彻实施永祥股份2018年16字经营方针,公司的基础管理再上台阶,经营结果再创新高;圆满完成国家环保“回头看”;在市场竞争及安全环保政策高压下,始终保持生产装置的超产运行,在完成错峰停产60天的情况下,实现满销满产,产销全面超越,公司效益再创新高,夯实了“小而精”,让公司进入了高效的发展轨道。

回顾2018年,公司夯实了基础管理,增强了盈利能力,盈利模式得到巩固,公司管理团队

的经营能力得到成长,团队的相对优势打造了出来;团队的效率模式得到统一,达到了能打仗且能打胜仗;管理团队风清气正,积极向上、快速反应、充满朝气与活力,激情四射。

2019年,永祥新材料将高效践行新的16字经营管理思路,紧紧围绕“精、细、强”——细化目标及措施,实现生产成本降低10%的工作目标,双轮驱动做出高效实绩;实施“一争二创三化”工作要求——指标争先,思维创新、技术创新,巡检标准化、设备本色化、现场清洁化。



永祥股份副总经理 永祥树脂总经理 周宗华

2018年是永祥树脂的巩固管理之年,在董事会的坚强领导下,在永祥股份“阿米巴+班组建设”双轮驱动推动下,管理水平进一步提高,经营效益再创佳绩。全年公司以装置的稳定和安全标准化为抓手,通过各部门的密切配合,全体员工上下一心不断努力,迎接了中央、省、市、区安全环保检查40次,始终保持生产装置的高负荷运行。

回顾2018,全年烧碱产量170845万吨;PVC达到111500万吨。产量、销量超额完成年度挑战任务,各项消耗指标再创历

史最好水平,提前1个月完成董事会下达的全年挑战目标。

2019年永祥树脂将在董事会和永祥股份的领导下,以“科技创新,文化引领;双轮驱动,高效经营”为经营方针,做好日常经营管理工作的同时,坚持以“两化”为抓手,以班组建设为抓手,深化价值营销,提升价值采购,全面提升公司经营管理能力。按计划推进安全标准化工作;强化班组长培训,提升班组长管理能力;深化价值营销;提升价值采购;持续开展阿米巴管理;优化人员结构。



永祥股份安全环保总监 罗海钊

2018年,永祥股份在安全环保方面取得了可喜成绩,2018年荣获四川省第一批绿色工厂企业,在中央环保督查“回头看”中获得好评,安全管理受到省安委会、全国危化品重点县指导服务专家组的高度肯定。这一系列的成绩赢得了政府的认可、行业协会的认可、社会的认可,切实做到了“员工舒心、政府放心、董事会有信心”。安环管理赢得了中央及各级政府安全、环保检查的肯定。

安全是前提,2019年,我们将始终对标国内、国际先进,引进

欧美先进企业安全管理理念,结合永祥实际,推行工艺安全管理,实现本质安全的目标,打造一个更安全的工作环境;继续以安全标准化为抓手,实现“0”事故目标。认真落实“认识到位、认知到位、责任到位、执行到位”四个到位的重要指示,在通威文化的引领下,在永祥股份全体系、全方位的共同努力下,持续开展科技创新,深入实施双轮驱动,抓两头,促中间,履职尽责,精细化管理,夯实经营基础,筑牢高纯晶硅的世界级龙头地位,从胜利走向新的、更大的胜利!

决胜2019 目标笃定 砥砺前行

永祥股份各公司召开年终述职大会
总结2018 展望2019

迈入2019年第一个月,永祥股份朝气蓬勃,壮志满怀,快速启动新一年的工作。为认真梳理2018年工作,规划2019年各项工作开展,谋定而动。永祥多晶硅、永祥树脂、永祥新材料、永祥硅材料、永祥新能源、内蒙古通威高纯晶硅相继举行了管理干部述职大会,全员上下统一思想,凝心聚力,为新的一年新目标,全力向前!



永祥树脂召开2018年管理干部述职大会



永祥新材料2018年管理人员述职大会成功举行



永祥多晶硅召开2018年中层干部年终述职大会

永祥多晶硅

提质降本 安全增效

1月9日,永祥多晶硅“2018年中层干部年终述职大会”隆重召开。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段董、永祥股份财务总监周斌、永祥多晶硅兼硅材料总经理袁中华、永祥多晶硅副总经理汪云清出席会议,会议由永祥多晶硅人力资源部周旭主持。

会上,永祥多晶硅各部门中层管理干部通过举实例、列数据、图文并茂的PPT展示,分析了各自在2018年的主要工作开展及完成情况,客观深入地剖析了自己存在的不足,制定了具体改进措施并对2019年工作计划进行阐述。公司领导对中层管理干部进行现场打分,对每一位述职干部给予“公平、公正、公允”的评价。

袁总在总结2018年工作后展望2019:永祥多晶硅要以6个关键词为目标导向,指引“123”行动计划落地,使目标数据融进每位员工的工作细节之处,全员发力,强势出击。永祥硅材料要“指标行业前三”等关键词,按照“定目标、明分工、抓落实”的管理思路,加大各项攻关力度,以各项指标不断提升积极应对市场风云变幻。面对2019年新挑战,让我们以强烈的紧迫感和履职尽责

的精气神,挽起袖子,加油干!

段董表示,2019年全员务必树立起危机意识,形成强烈的紧迫感,紧紧围绕目标,严格按照十六字方针将各项具体措施务实地落地。继续狠抓安全管理不放松,以安全生产作为最大幅度的降本增效理念开展所有工作;将“科技创新”经营,全面梳理可提升项,攻克短板,激活企业文化内驱力,使生产系统和后勤职能系统共同发力,高效经营;继续深入推进班组建设和“阿米巴”经营,全面提升。最后,段董勉励大家,在充满挑战与机遇的2019年中奔跑起来,朝着打造世界级高纯晶硅龙头企业的宏伟目标,砥砺前行!

1月5日,永祥多晶硅2019年度安全环保责任书签订仪式在公司六会议室举行。永祥多晶硅兼硅材料总经理袁中华出席签字仪式并与各职能部门签订2019年部门安全环保目标责任书。通过安全环保目标责任书的签订,进一步落实各岗位、各级人员的安全生产职责,贯彻落实“一岗双责”的安全管理要求。

永祥树脂

做精细节 安全高效

1月10日,永祥树脂成功召开2018年度管理干部述职大会。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段董,永祥股份财务总监周斌,永祥股份副总经理、永祥树脂执行总经理周宗华,永祥树脂副总经理、永祥新材料总经理杜炳胜,永祥股份财务总监助理陈瑛出席会议。会议由永祥树脂人事行政部经理陈君主持。

会上,各部门、车间管理干部及经理助理、工程师共31人作述职汇报,回顾总结2018年主要工作,展示工作亮点,剖析不足并制定改进措施,统筹2019年工作计划。周总表示,2018年在各部门、车间紧密的配合和协作下,2018年提前一个月完成挑战目标。无论产量、质量、消耗、利润、安全、环保都取得较为圆满的成绩,但新的一年也存在很多挑战。2019年,采购、营销、生产、人行需同心协力,凭着团队的意识和配合,凭着一种不认输的精神,凭着一种要把事情做到极

致的毅力,以“一个团队、一条心、一股劲”的信念来做好工作。

段董以“精、专、细”总结树脂2018年的成绩,指出在周总的带领下,每位管理干部在各自的工作领域可谓“钻”进去了,抓住细节和小数据反映大结果,做得很精。2019年,价值采购、价值财务、价值人行要同步推进,形成全面协同发展。围绕“科技创新,文化引领;双轮驱动,高效经营”十六字经营方针扎扎实实推进各项管理工作,继续揪住安全标准化这个“牛鼻子”,借以国家安委办三年的安全提升,将公司管理提升再上一个新台阶,打造真正的现代化化工企业。

1月21日,为宣传安全标准化的建设和实施,更有效地弘扬榜样的示范作用,永祥树脂升旗仪式上表彰年度安全标准化“先进个人”。永祥股份副总经理、永祥树脂执行总经理周宗华,永祥树脂安全环境部经理李继承为荣获公司2018年度安全标准化“先进个人”的员工进行颁奖。

永祥新材料

精品水泥 价值营销

2018年,在永祥股份的正确领导下,永祥新材料在生产经营、安全环保、技改创新、标准化建设、劳动效率提升、降本增效、企业文化建设和行业对标等各方面都取得了优异成绩:提前9个月完成全年目标任务,提前8个月完成挑战任务,超挑战目标200%。

1月4日,永祥新材料全体管理人员在公司办公楼培训室举行2018年述职大会。永祥树脂副总经理、永祥新材料总经理杜炳胜,永祥股份财务总监助理陈瑛,永祥新材料段主任及以上管理人员出席会议,听取各工段主任以上人员述职报告并进行了述职评分。

会上,各部门对2018年的经营管理工作进行了生动的阐述和总结,从安全环保、班组建设、效率提升、管理创新、阿米巴等方面进行了逐一汇报并对2019年的工作目标和计划进行了阐述。每一名述职人员精神抖擞,表述清晰,目标明确,

措施有力,获得了阵阵热烈的掌声。

杜总指出,2018年永祥新材料紧紧围绕“阿米巴+班组建设”双轮驱动,全体员工上下同心,全力以赴完成了一个又一个的挑战目标;在前进的过程中大家克服重重困难,取得有史以来辉煌成绩。通过本次述职大会,一是干部们工作思路清晰了;二是目标感强了,措施多了;三是执行力有了时间节点,而且力争靠前;四是基础工作有了根,注重班组建设;这一系列数据展示了主动带头积极工作和强势管理带来的成果;特别是通过全面的行业对标学习和改进,各项数据模型都有了;这样的结果都是打出来的,也是规范带来的改变。杜总表示,总结2018年,展望2019年,永祥新材料将继续围绕“科技创新,文化引领;双轮驱动,高效经营”、“全面对标、价值营销、双轮驱动、优质精品”的经营管理思路,通过全体干部员工的共同努力,为公司再创佳绩。

永祥新能源

向内学习 向外对标

1月19日,在永祥股份2018年高管述职会召开次日,永祥新能源总经理李斌立即组织公司中层管理干部,传达和分享会议精神,领会刘主席指示精神,并进一步分解落实2019年公司目标。

会上,李总指出,有实力才有尊严,行业的认同,取决于我们的达产达标,取决于我们产品的稳定性,取决于我们未来生产运行的稳定性和安全性,取决于我们的指标消耗。“为了我们的尊严”,李总要求,永祥新能源全体干部员工一定要上下一心,提升执行力,用心工作、用智慧工作,向内学习、向外对标,全力以赴,不负使命。

2019年春节长假即将来临,按照集团节前安全检查统一部署,永祥新能源于1月15日组织了全公司节前安全大检查。本次安全大检查由永祥股份副总经理、永祥新能

源总经理李斌,永祥新能源总经理助理罗周亲自带队实施,公司安环部、生产部、工程部、人事行政部、设备动力部、品管部以及主要施工单位负责人和重点专业岗位共计17人参加检查。

本次节前大检查结合项目投产准备和调试进展,重点检查了调试中的精馏、罐区、制氢、制氮和锅炉房等装置区域。检查中就现场环境安全、通道安全、消防安全、管道隔离、作业安全、标准规范及装置调试前必备的要求进行了重点检查和隐患排查,并提出书面整改要求。

在检查总结会上,李总强调,安全是所有工作的前提,各部门、各单位要高度重视检查中发现的问题,全面落实整改。同时举一反三、以点带面,分专业快速推进解决现场遗留和急需完善的条件,保障调试和节日期间装置及人员的安全。



内蒙古通威高纯晶硅2018年度管理干部述职大会成功举行

内蒙古通威高纯晶硅

笃定目标 戮力同心

1月20日,内蒙古通威高纯晶硅成功举行2018年度管理干部述职大会。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段董,永祥股份董事、首席技术官兼内蒙古通威高纯晶硅总经理甘居富,永祥股份财务总监周斌,永祥股份财务总监助理陈瑛出席会议,内蒙古通威高纯晶硅管理班子成员及各部门管理干部参加会议。

会上,内蒙古通威高纯晶硅各部门负责人依次对2018年工作开展情况进行详尽汇报,总结2018,客观地汇报一年来所取得的成绩,分析了存在的问题和不足,提出了2019年工作计划。

甘总对大家一年的辛苦付出表示感谢。展望2019,甘总勉励大家,2018已过,全体干部员工应总结经验,吸取教训,思虑职责,新的一年,内蒙古通威高纯晶硅要戮力同心,履职尽责为确保完成全年经营目标而努力。

段董传达了刘主席、袁总裁对

大家的亲切问候。段董表示,2018年,在甘总的带领下,内蒙古通威高纯晶硅全体干部员工精诚合作,按照节点目标稳步推进建设、调试、生产。目前,生产现场有较大转变,质量攻关明显,厂区环境大幅提升,为达产达标目标实现奠定了基础。展望2019,段董希望内蒙古通威高纯晶硅管理干部及员工紧跟永祥经营管理方针,紧跟时代发展潮流,以新精神、新面貌在新的一年里真正把公司建设成为绿色安全、高质量发展的现代化工厂。

1月7日,内蒙古通威高纯晶硅举行2019年安全环保目标责任书签订仪式,永祥股份董事、首席技术官兼内蒙古通威高纯晶硅总经理甘居富,副总经理徐洪涛及总经办成员与各部门负责人参加签约仪式,仪式上甘总与各部门负责人签订了2019年安全环保目标责任书。安全目标责任书的签订,明确了各部门的安全生产职责,进一步落实了各岗位的安全环保工作要求。

永祥硅材料

建标立制 紧盯标杆

1月,永祥硅材料在101厂房培训室成功开展2018年12月班建设评优活动并举行11月“三星级”颁奖仪式。永祥多晶硅兼硅材料总经理袁中华,永祥硅材料总经理助理狄红祥、总工程师付家云,生产技术部经理赵军及各部门负责人出席评优活动并担任评委,公司生产系统各部门、工段共15名员工代表组成大众评审团进行点赞打分。

经过各部门内部评选,共推选出8支队伍参加评优活动。评比会上,各班组长通过文字、图片及数据相结合的形式,生动形象的就安全管理、班组建设、对标活动、“五小”活动、自主管理、降本增效等工作进行总结汇报。其中,插片清洗三班班长陈楠以她独特的“带兵”方式,集合班组集体智慧,在12月班建设评优活动中大放光彩,荣获本次班建设评优活动第一名,粘胶三班获得第二名,硅块检测2班获得第三名。袁总对获奖班组进行颁奖。

最后,袁总作总结讲话,对参赛的8位班组长的汇报给予充分肯定,并表示,通过班组长绘声绘色的工作展示,清晰地看到各班组长有方向、有目标、有措施、有跟踪,对大家将各项指标做到行业前三充满信心。袁总强调,班建设要有形有实,班组长要充分发挥“领头羊”作用,不断激发组员潜力,带领班组成员团结一心,严格按照“定目标、明措施、抓落实”的管理思路将各项工作落到实处,使班组长力量凝聚成集体智慧,创造出一个个奇迹与辉煌。

永祥硅材料开展班组建设评优活动



永祥新能源开展节前安全大检查

本报记者 唐黄之 通讯员 潘爱原 何俊 刘召伦 周万江 黄港 周海容 卢小兰 吴旭娇 李国祥 张慧 广洪明 陈玲 许文娟 杨婷